

إدارة المشاريع و الإشراف على الإستشاريين و المقاولين

فكرة الدورة

- منذ بداية القرن التاسع عشر تطورت الإدارة الإنشائية و مرت بعدة مراحل حتى وصلت إلى المرحلة الحالية، وهي مرحلة إدارة المشروعات الحديثة والتي من أهم مميزاتا تكامل الجهود والتنسيق بين تخصصات متعددة خصوصاً مع دخول التكنولوجيا الحديثة. هذا يستلزم من المسؤول عن المشروع التمتع بالمهارات و المعرفة اللازمة لضمان استكمال المشروع بنجاح في الوقت و الجودة المطلوبة و ضمن التكلفة المُحددة.
- تهدف هذه الدورة التدريبية المقدمة من معهدنا إلى تعزيز المتدربين بالمعرفة، القدرات و المهارات اللازمة لزيادة القيمة التي يقدمونها لمؤسساتهم كمشرفين/مسؤولين في المشاريع الهندسية، وذلك بتنظيم و إدارة الموارد بالطريقة الأمثل لتسليم المشروع وفقاً لنطاق العمل الصحيح.

من بين الموضوعات التي سوف يتم تسليط الضوء عليها:

- الخصائص الرئيسية للمشاريع
- فوائد تطوير مهارات إدارة المشاريع
- إدارة و الإشراف على مشاريع البناء
- تقييم عطاءات البائعين
- العمل مع الاستشاريين و المقاولين خلال مراحل مختلفة من المشروع بطريقة علمية لدعم اتخاذ القرارات
- التنبؤ و إدارة أي مخاطر قد تعوق المشروع

أهداف الدورة

- فهم إطار عمل إدارة المشاريع المنظمة
- مراجعة النماذج المختلفة لإدارة التصميم الخاص بالإنشاءات
- تطوير مهارات تقدير التكلفة
- تحديد أفضل الطرق لإدارة أصحاب المصلحة في المشروع
- إعداد "بيانات العمل" و "اتفاقيات مستوى الخدمة" كمستندات مكملة للعقد
- الاستعانة بالمصادر الخارجية و اختيار الاستشاريين و المقاولين المناسبين
- تطوير مهارات التفاوض و اتخاذ القرار

الفئات المستهدفة

هذا البرنامج التدريبي مصمم لمجموعة واسعة من المهنيين ولكنه سيفيد بشكل كبير:

- المشرفين العاملين في المشاريع الهندسية
- مديري المشاريع
- مهندسي المشاريع
- فريق إدارة المشاريع
- مختصي إدارة العقود
- مشرفي المشاريع الذين لم يتلقوا تدريب مسبق في إدارة المشاريع

محاوور الءورة

إءارة المشاريع في مجال الإنشاءاء

- مقدمة في إءارة المشروع
- مراحل إءارة المشروع
- ءور مءبر المشروع / المشرف في إءارة المشروع
- ءءبء و فهم أهداف ومخاطر و ءوءة المشروع
- العناصر الرئسية للمشروع و إءارة السلامة

نطاق العمل و المواصفات الءفصيلية و الأسعار

- ءءبء الءءطلبات الءفصيلية و نطاق العمل
- فهم و إءارة قيوء المشروع
- الأهمية المطلقة للءعاون مع أصحاب المصلحة الرئسيين لءءبء الرسومااء و المواصفات الفعلية
- ءقنيات ءقءبر و ءقبيم الءكاليف
- مؤشرات أسعار البناء و الءكفة PCI's

المشءرياء و العطاءاء و الاءءبار

- أهمية الءءطبيء الاءءرابءي للمشءرياء
- عملية ءرح المناقصة و ءقبيم العطاءاء
- فهم اءءرابءيااء الءسعبر للاءءشاربين و الشركاء الءءاقءة
- القيمة مقابل المال و الءكفة الإءمالية للملكية TCO لعمليات الشراء المعقءة
- أساسيااء إءارة القيمة المكتسبة

ءءوير العقء و الءفاوض

- فهم مفهوم و مباءاً قانون العقوء
- ءءليل مءءلباء العقء
- ءنسيقاء العقوء النموءءية - خاصة بالاءءشاربين و المقاولين
- نزاعات العقء و كيفية الءعامل مع أي ءرق في بنوء العقء
- فن الءفاوض و الإقناع

إءارة الأءاء و مهاراء اءءاء القرار

- مشاكل ءنفيذ العقء و الأسباب الرئسية للءءببر في العقوء
- إءارة أءاء المورءبن و ءوقعااءهم
- اءفاقيااء مسءوى الءءمة، و ءءوير و إءارة مؤشرات الأءاء الرئسية
- نظرية صنع القرار: العملية و النماءء و المراحل