

ادارة عمليات التجهيز وأنظمة الإمداد والتموين الحديثة

مقدمة:

- يُعبر عن ادارة عمليات الامداد والتموين الفعال من خلال إدارة اللوجستيات وسلسلة التوريد حيث تلعب دورا حيويا في إدارة العمليات اليومية الجارية في الجيوش العالمية والمنظمات المختلفة. وإدارة النقل والإمداد وسلسلة التوريد هي عمليات تسعى لايجاد أنظمة فعالة لتدفق المواد والمعلومات والتنسيق بين مجموعة الأنشطة التي تتضمن التخطيط والحصول على الاحتياجات من المواد من خلال دور المشتريات استراتيجياً في التنظيم والتوجيه والمتابعة المرتبطة بتدفق المواد وتوزيعها من خلال إدارة الحركة في تنظيم خدمات النقل ، والسياسات اللوجيستية في إدارة المخزون ، والرقابة على عناصره ، ودور نظم المعلومات في الإدارة اللوجيستية ، واستخدام نظم الكمبيوتر في الشراء وتسجيل ومتابعة المخزون .

أهداف البرنامج :

- التعرف على المفهوم التطبيقي لادارة الإمداد والتموين الفعال
- تعريف المشاركين بأهمية عملية الإمداد ودورها في تحقيق اهداف المنظمة
- التعرف على العلاقة بين مفهومي الامداد واللوجستية
- تعريف المشاركين بأهمية الدعم اللوجستي والاستراتيجيات المتبعة
- تعريف المشاركين بدور واهمية الإمداد والتزويد وانعكاس ذلك على ربحية المنظمة
- التعرف بالمفهوم التطبيقي لعملية الامداد الالكتروني
- تعزيز المفهوم التطبيقي لدى المشاركين بفوائد ومبادي سلسلة الامداد
- بيان دور العملية الشرائية من منظور تطبيقي ضمن ادارة الامداد والتزويد
- تعريف المشاركين بأهمية ودور التخزين كمحطة اساسية ضمن سلسلة التوريد لضمان تدفق المواد والمساهمة بالعائد
- تعزيز قدرات ومهارات المشاركين بتطبيق مفاهيم التسويق والبيع كنتيجة لعملية التزويد والامداد ضمن سلسلة التوريد

محتويات البرنامج:

الوحدة الاولى: ادارة المواد والامداد اللوجستي

- مفهوم ادارة المواد والتموين
- مفهوم اللوجستية والإمداد
- اتجاهات العملية اللوجستية
- الدعم اللوجستي واشكاله
- الاتجاهات الاستراتيجية للامداد اللوجستي

الوحدة الثانية: سلسلة التوريد والامداد

- مفهوم سلسلة التوريد والامداد
- ادارة سلسلة الامداد
- الفرق بين سلسلة الامداد واللوجستية
- فوائد سلسلة التوريد
- مبادئ سلسلة التوريد
- عناصر سلسلة التوريد

الوحدة الثالثة : الشراء كمحطة اولى في ادارة الامداد والتموين

- مفهوم وظيفة الشراء
- اهداف العملية الشرائية
- مسؤوليات ادارة الشراء
- التخطيط للشراء ووضع الموازنة التقديرية
- الاجراءات التطبيقية لممارسة مراحل العملية الشرائية
- التفاوض الشرائي وابرار عقود الشراء
- تقييم الموردين
- تقييم اداء وظيفة الشراء

الوحدة الرابعة: دور الوظيفة التخزينية في ادارة الامداد والتموين

- مفهوم الوظيفة التخزينية واهميتها
- واجبات ومهام امين المخازن
- القرارات الاستراتيجية للتخزين
- الرقابة على المخزون
- الاجراءات التطبيقية لمراحل التخزين
- المخزون الراكد اسبابه وطرق التخلص منه

الوحدة الخامسة : استقصاءات وحالات عملية

- مناقشة مراحل سلسلة التوريد والاجراءات اللازمة بكل مرحلة بدءا من المورد وحتى تصل للعميل.
- حالات تطبيقية على ممارسة الشراء حول اجراءات العمل بكل مرحلة
- حالات تطبيقية على عملية التخزين وكيفية التعامل مع المواد بكافة المراحل
- حالة تسويقية من خلال لعب الادوار للمشاركين