

# الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال (GRC)

## مقدمة:

- تعددت اسباب انهيار المنشآت واثبتت التجارب بأن انهيار المنشآت وتكبد الخسائر لم يعد نتيجة مخاطر العمليات فقط بل تعداها ليشمل المخاطر الناجمة عن ضعف الحوكمة والالتزام في المنشأة وقد تفوق الخسائر الناجمة عنهم في بعض الاحيان الخسائر الناجمة عن العمليات. وبالتالي أصبح من الضروري التعامل مع المخاطر وادارتها بنظرة أكثر شمولية تسمح بحصر واكتشاف ومتابعة مخاطر الحوكمة والعمليات والالتزام بفاعلية وكفاءة. يهدف هذا البرنامج إلى تأهيل ورفع كفاءة المسؤولين التنفيذيين والعاملين في مجالات الحوكمة وإدارات المخاطر والالتزام والتدقيق والمراجعة الداخلية بكافة أنواع الشركات والهيئات الحكومية طبقاً للمعايير العالمية وأفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات، بما ينعكس إيجاباً على تحسين أداء وكفاءة تشغيل تلك الهيئات والشركات.
- خلال الدورة التدريبية سوف يتعرف المشاركون على أحدث الأساليب والمناهج العالمية في إدارة المخاطر مثل اطار ال GRC و ال ERM IRM , وسيقوم المشاركون بتحديد أنواع المخاطر الداخلية والخارجية التي تنجم من العمليات والحوكمة والالتزام وكيفية قياسها كمياً ونوعياً وتحديد المعايير التي تخفف و تحد منها Risk & Risk Tolerance Mitigation ، كما سيتم تدوين ذلك في سجل المخاطر ومتابعتها من خلال تقارير مستدامة Sustainable Reports ووضع المعايير الرقابية اللازمة التي تسمح بإدارتها والحد منها، لتحقيق الاستراتيجية. و سوف نشرح في الدورة ، كيفية وضع اطار فعال لحوكمة المخاطر في المنشأة GRC Framework وكيفية تفعيل و خلق منهج و ثقافة فعالة لإدارة المخاطر Risk Culture وكيفية قياسها داخل المنشأة.

## اهداف الدورة:

- فهم وتصنيف المخاطر النابعة من الحوكمة والعمليات والالتزام
- كيفية قياس المخاطر ومتابعتها والحد منها
- وضع سياسة فعالة ومعايير لقبول المخاطر
- وضع إطار فعال لإدارة المخاطر النابعة من العمليات والحوكمة والالتزام
- تفعيل الرقابة الداخلية في المنشأة

## الفئات المستهدفة:

- مدراء المخاطر
- المسؤولين عن وضع الإستراتيجية والاهداف
- مدراء الإدارات
- المدراء الماليين
- مدراء الرقابة الداخلية والمراجعة
- مدراء الحوكمة والالتزام

## محتوى البرنامج:

### حوكمة الشركات:

- الاعتراف باحتياجات أصحاب المصلحة
- دور ونطاق حوكمة الشركات
- دور المدققين الخارجيين والداخليين
- دور لجنة التدقيق
- الاتجاهات الناشئة في حوكمة الشركات

### المعلومات المالية:

- المالية والمحاسبة
- وضع خطة مالية استراتيجية
- المعلومات المالية: - داخلي وخارجي
- تقييم الأداء المالي لتحسين السيولة والربحية والكفاءة
- إدارة رأس المال العامل
- بيانات التدفق النقدي وحساب التدفق النقدي الحر

### تمويل الأعمال وتكلفة رأس المال:

- مصادر التمويل طويل الأجل وقصير الأجل
- هيكل رأس المال الأمثل - الأسهم أو الديون؟
- حساب تكلفة حقوق المساهمين وتلبية توقعات المساهمين
- حساب تكلفة الدين - سعر ثابت أو عائم
- متوسط التكلفة المرجحة لرأس المال (WACC)
- نموذج تسعير الأصول الرأسمالية (CAPM)

### تحليل قرارات الاستثمار:

- القضايا الاستراتيجية التي تواجه المنظمات اليوم
- إعداد توقعات التدفق النقدي للمشروع في Excel
- تقنيات تقييم الاستثمار الرأسمالي: معدل العائد المحاسبي (ARR) والاسترداد
- تقنيات تقييم التدفق النقدي المخفضة: NPV و IRR
- تقنين رأس المال ومؤشر الربحية (PI)
- التعامل مع المخاطر في تقييم الاستثمار - RAROC

### إدارة المخاطر المالية:

- المخاطر وعدم اليقين في الأعمال التجارية
- تحديد وقياس المخاطر المالية
- كيفية إدارة المخاطر - و TS الأربعة
- إدارة مخاطر سعر الصرف