

# إعداد ومراجعة الموازنات الحكومية والحسابات الختامية

## مقدمة:

- من أهم أهداف الإدارة العلمية الحديثة، في مستوى الوحدة الاقتصادية أو الدولة ككل، الاستخدام الأمثل للطاقات، المادية والبشرية، وتنمية أكبر قدر من الموارد، تحقيقاً لأهداف المشروع، التي تُعدّ جزءاً من أهداف المجتمع. وتُعدّ الموازنة، بتخطيط الموارد والاستخدامات، لفترة مالية مقبلة، مع مراعاة الظروف المحيطة بالوحدة الاقتصادية، والمتوقع سريانها خلال تلك الفترة. ثم يُراقب التنفيذ الفعلي للخطة الموضوعة، كي تُحقق الأهداف. فإذا ما انحرف التنفيذ الفعلي عن الخطة الموضوعة، فإن الإدارة تتخذ القرارات المُصَحَّحة، في الحال، حتى لا يتراكم الانحراف، وتزداد الخسائر. ومن ثم فالموازنة تتطلب: تخطيط سياسة منسقة للمستقبل. تنفيذ الخطة، ورقابتها. اتخاذ القرارات المُصَحَّحة، لأي انحرافات، وعلاج مسبباتها. هذه الدورة تهدف إلى تعريف المشاركين على تنمية مهارات إعداد واستخدام الموازنات الحكومية وأيضاً بماهية وطبيعة ومقومات إعداد الموازنة الحكومية وأهميتها في ترشيد عمليات التخطيط والرقابة المالية.

## اهداف البرنامج :

- التعرف على كيفية اعداد الموازنات
- مناقشة أهمية الموازنات والتخطيط
- تحضير موازنة تتناسب مع خطة المؤسسة الاستراتيجية
- تطبيق تحليل التكلفة بهدف إعداد الموازنة التخطيطية
- استخدام الأدوات الحديثة لإعداد الموازنات
- تعريف المشاركين بأهم التطورات الحديثة في إعداد ورقابة الموازنات الحكومية في ظل المدخل الحديث لإعداد الموازنات الحكومية New Performance Budget
- زيادة قدرات فريق إعداد الموازنات الحكومية في إمكانية إدارة إعداد الموازنات الحكومية في ضوء شبكة متكاملة من الموازنات التشغيلية والمالية وبما يؤدي إلى الارتقاء بالأداء المالي والإداري للعمل الحكومي.
- تنمية قدرات المشاركين في تحليل الانحرافات وتصنيفها وإمكانية اتخاذ قرارات تصحيحية طبقاً لنوع الانحرافات وتطبيقاً لمبادئ محاسبة المسؤولية ومتطلبات الموازنة المرنة
- تعريف ومناقشة مفاهيم التكلفة المستخدمة لإعداد الموازنة
- اكساب المشاركين مهارة التطبيق العملي لاعداد الموازنة التخطيطية التشغيلية وكيفية اعدادها في الانشطة الاقتصادية المختلفة .
- تزويد المشاركين بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية . وتنمية مهارات المشاركين في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.
- التعرف على الاتجاهات الحديثة والمتطورة في مجال خفض التكاليف وترشيد الانفاق وكيفية تحقيق الرقابة على التكاليف التشغيلية

## الفئات المستهدفة:

- المسئولون ورؤساء الأقسام والمحاسبون بالإدارات الماليه والحسابات والميزانيه والتخطيط والمتابعة.

## محتوي البرنامج:

### المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط واعداد الموازنات:

- دور التنبؤ في اعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- مجالات التنبؤ
- الاساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ باليرادات والنفقات
- استخدام نموذج الانحدار الخطى البسيط والمتعدد Regression Analysis في التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه Trend Analysis في التنبؤ
- تطبيق الاساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الالى
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

### اطار اعداد الموازنات التخطيطية:

- دور الموازنات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- مداخل اعداد الموازنات الشاملة في الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- اعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لاعداد الموازنات:
- موازنة المبيعات
- موازنة الإنتاج
- موازنة الأجور
- موازنة المستلزمات السلعية
- اعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية

### الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الفعالة:

- مداخل اعداد الموازنة الفعالة
- اعداد الموازنات على أساس النشاط
- اعداد الموازنات الموجهة بالنتائج
- اعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسب الألى
- اعداد موازنة النقدية والتنبؤ بالمتحصلات والمدفوعات
- أحدث الأساليب المتقدمة لإعداد الموازنات (تجارب وورش عمل)

## الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة العامة للدولة
- اعداد موازنة البرامج والآداء
- اعداد الموازنة الصفرية

## اساليب خفض التكاليف التشغيلية والرقابة عليها من خلال الموازنات:

- الرقابة على تكاليف التشغيل لاغراض التشخيص والخفض
- اساليب خفض التكلفة وترشيد الانفاق
- اساليب رقابة وتخفيض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وانعكاساتها
- استخدام تحليل تماثل التكلفة في اتخاذ القرارات
- استخدام اسلوب التكاليف المستهدفة والمطورة
- تطبيق الاتجاهات الحديثة في خفض التكاليف والرقابة عليها
- ورش عمل وتطبيقات عملية

## بناء الموازنة العامة باستخدام أسلوب موازنة البرامج والأداء:

- طبيعة وماهية موازنة البرامج والأداء
- خطوات إعداد موازنة البرامج والأداء والمقومات الفنية لنظام معلومات إعدادها
- الجوانب العملية لإعداد موازنة البرامج والأداء
- تنفيذ موازنة البرامج والأداء