

وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

لمحة عامة

- التخطيط ووضع الموازنات هي مهارة يتوجب توفرها في جميع الأخصائيين بغض النظر عن وظيفتهم أو مستواهم الإداري. تتناول هذه الدورة مفهوم الموازنات كأداة للتخطيط المالي وآلية رقابة. وبالإضافة إلى ذلك، توفر هذه الدورة التطبيق العملي لقرارات التخطيط على المدى القصير والبعيد.

المنهجية

- تركز هذه الدورة التدريبية على التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.



أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطوة الاستراتيجية للمؤسسة
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة و اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية

الفئات المستهدفة

- جميع المدراء والمشرفين والمحللين الذين يقومون بإعداد أو استخدام الموازنات الإدارية.

محاوور الءورة

- ءلليل الللانات المالللة
- الءللللل ووءع الموازنات
- رقابة الءكاللف
- ءقلللم الموازنة الرأسمالللة
- ءلليل الءلكفة والءجم والربء
- ءلليل نلقة الءعادل

الءللللل ووظائف الإءارة

- وظائف الإءارة المهمة
- مواءمة الموازنة مع إستراءللللة المؤسسة
- ءارطة طربق للإسءراءللللة
- الموازنة كأءاة للءللللل
- الرقابة: الءلقة المفقوءة
- معوقات الءللللل

البلانات المالللة الرئلسللة

- النظام المءاسبل
- بلان الءل
- المزلانللة العمومللة
- بلان الءءلقات النلقللة



الموازنة: طرق وعملللة وءع الموازنة

- إبلاببلات وءع الموازنة
- عملللة وءع الموازنة
- الموازنات المسمءرة
- الموازنة الشامللة
- الموازنات الرأسمالللة والءشعلللة
- القواءم المالللة المقءرة
- طرق وءع الموازنة
- الموازنة الإءافللة
- الموازنة الصفرللة
- الموازنة المرنة
- موازنة كالزن للءلطور المسمءر
- الموازنة على أساس النشاط
- أءوات الءنبؤ
- الءكاللف المبلشرة وءلر المبلشرة
- ءصائص الموازنة الفعالة
- مشاكل وءع الموازنة

رقابة التكلفة

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعال
- مراكز المسؤولية
- تحليل الانحراف: تحديد مكونات الانحراف
- تحليل الانحراف: اتخاذ الإجراءات التصحيحية

موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والمركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية
- معدّل الخصم: استخدام تكلفة رأس المال
- صافي القيمة الحالية
- معدل العائد الداخلي
- مؤشر الربحية
- فترة الاسترداد
- معدل العائد المحاسبي



تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

- تحديد التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة
- حساب نقطة التعادل بالوحدات
- حساب نقطة التعادل بالمبيعات
- تحليل الافتراضات الكامنة وراء العلاقة بين التكلفة والحجم والربح
- استخدام العلاقة بين التكلفة والحجم والربح في قرارات الموازنة