

# التخطيط المالي الاستراتيجي وإعداد الميزانية والتنبؤ

## مقدمة:

- يعد التخطيط المالي الاستراتيجي من المقومات الهامة في بناء نظم تقييم الأداء بالمنظمات في بيئات الاعمال الحديثة والتي تتصف بالحاجة الملحة والمستمرة لتطوير الأداء ليس فقط الأداء الحالي بل الأداء المستقبلي هذا بالإضافة الى تزايد أهمية تطوير استراتيجيات التحليل وقياس الانحرافات في الأداء المالي لترشيد وتطوير عمليات صنع القرار المالي، يضمن التخطيط المالي الاستراتيجي والتنفيذ المساءلة مع مواءمة الأعمال بأكملها مع الأهداف والغايات القابلة للتنفيذ والقابلة للتحقيق.
- إن هذا البرنامج المتطور مصمم خصيصاً للمحترفين الذين يحتاجون إلى مهارات فائقة ومعلومات عميقة حول تطوير الخطط المالية الاستراتيجية، وإعداد الميزانية، وإجراءات التنبؤ المالي. وتهدف الدورة إلى مساعدة المشاركين في دراسة بنية تخلق ارتباطاً بين الاستراتيجية والأهداف والموازنات السنوية حتى تتمكن المنظمات من تحقيق نجاح ملحوظ. كما سيتعلم الطلاب أساليب التنبؤ ويطورون مهارات عملية حول كيفية وضع ميزانية كاستراتيجية واستخدام ميزانيات تحليل التباين ومراقبته لاكتشاف مساحة لتحسين الأداء المالي. وأخيراً، سوف تتاح الفرصة للمشاركين لاستكشاف تأثير تقنيات التمويل البديلة، والمخاطر على الخطط المالية.

## أهداف الدورة:

- تعلم المهارات لفهم التخطيط المالي الاستراتيجي
- إطلاع المشاركين على عناصر ومكونات ونماذج ومراحل إعداد الخطط المالية
- تزويد المشاركين بمفهوم وأساليب التخطيط المالي الاستراتيجي وخطوات إعداد الخطط المالية الاستراتيجية
- تمكين المشاركين من قياس فعالية الخطة المالية الاستراتيجية من خلال ومؤشرات قياس الأداء الرئيسية KPI
- إكساب المشاركين مهارة تقييم المخاطر المالية التي تواجهها المنظمات
- وتطبيق المفاهيم الأساسية للاقتصاد الكلي والتخطيط الاستراتيجي
- إجراء التحليل المالي للمنظمة وتفسير النتائج في سياق اتخاذ القرارات المناسبة
- تقديم مساهمات صحيحة لعملية التنبؤ والتخطيط المؤسسي
- تمكين المشاركين من التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف الموازنات التخطيطية بشكلها التخطيطي والرقابي
- إكساب المشاركين مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي

## الفئات المستهدفة:

- تستهدف هذه الدورة التدريبية المدراء الماليين ومن ينوب عنهم والمسؤولين والمشرفين في الإدارات المالية، وجميع المهنيين في المحاسبة والمالية والذين يعملون في التخطيط والتحليل المالي وإعداد الميزانيات والتنبؤ ووضع التقديرات المالية للشركات والمؤسسات والمدراء والمسؤولين متخذي القرارات المالية.

## محتوى البرنامج:

### ماهية التخطيط المالى الاستراتيجى:

- تعريف التخطيط الاستراتيجى
- طبيعة التخطيط الاستراتيجى
- انواع التخطيط الاستراتيجى
- العوامل المؤثرة فى التخطيط الاستراتيجى
- خطوات التخطيط الاستراتيجى
- أدوات التخطيط الاستراتيجى
- الأساليب الحديثة المستخدمة فى التخطيط الاستراتيجى
- أمثلة وحالات عملية

### اعداد الخطط المالية الاستراتيجية:

- النموذج العام لإعداد الخطط الاستراتيجية
- انواع الاستراتيجيات
- كيفية صياغة الاستراتيجية
- أساليب تصميم وإعداد الخطط الاستراتيجية
- أسلوب تحليل تقاط القوة والضعف
- التخطيط الاستراتيجى والإدارة الاستراتيجية
- حالات تطبيقية ونماذج عملية لاعداد الخطط الاستراتيجية

### الاستراتيجيات المتقدمة فى تصميم الموازنات التخطيطية التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) فى الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة فى التنبؤ بالإيرادات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) فى الوحدات الحكومية والخاصة
- إعداد موازنة المصروفات (النفقات) فى الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة فى التنبؤ بالنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات (النفقات) فى الوحدات الحكومية والخاصة

### الاستراتيجيات المتقدمة فى تصميم الموازنات التخطيطية النقدية:

- مفهوم واهمية الموازنة النقدية
- علاقة الموازنة النقدية بالموازنات الأخرى
- أساليب التنبؤ الحديثة فى التنبؤ بالسيولة
- إدارة السيولة فى ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالى الفنى والحقيقى
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية
- حالة عملية متكاملة لإعداد الموازنة النقدية فى الوحدات الحكومية والخاصة

## الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية الاستثمارية:

- مفهوم واهمية الموازنة الاستثمارية
- علاقة الموازنة الاستثمارية بالموازنات الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة

### الموازنة كأداة للتخطيط الاستراتيجي:

- استخدامات الموازنات
- انواع الموازنات
- مبادئ اعداد الموازنة
- معوقات وصعوبات اعداد الموازنات
- المسئولية عن اعداد الموازنة
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل اعداد الموازنة
- دور التنبؤ في اعداد الموازنة
- مراحل اعداد الموازنة



### الاطار العام لاعداد الموازنات الفعالة:

- مداخل اعداد الموازنات
- مدخل تخطيط الارباح
- مدخل دراسة السوق والتنبؤ بالمبيعات
- مدخل دراسة الطاقة الإنتاجية
- مدخل دراسة العوامل المتحركة الأخرى
- استخدام الأساليب الكمية في إعداد الموازنة
- حالات تطبيقية متنوعة
- إعداد الموازنات التخطيطية الشاملة:
- إعداد الموازنات التخطيطية في الأنشطة الصناعية
- إعداد الموازنات التخطيطية في الأنشطة التجارية
- إعداد الموازنات في الأنشطة الحكومية
- الأساليب الحديثة لإعداد الميزانيات الحكومية
- دور الموانات في ضبط وترشيد الانفاق
- حالات تطبيقية متنوعة

### بناء مؤشرات قياس الأداء الرئيسية (KPI):

- كيف تحدد المنظمة مدى تقدمها نحو أهدافها الاستراتيجية
- ما هي مؤشرات الأداء الأساسية (KPI)
- آلية تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية (KPI)
- فوائد وأهمية تحديد مؤشرات قياس الأداء في المؤسسات
- اعتبار ال (KPI) مفاتيح أساسية لنجاح المنظمة
- مشكلات و معيقات تحديد مؤشرات قياس الأداء المؤسسي في اجهزة الحكومة

## دور بطاقة الأداء المتوازن (BSC) في التخطيط الاستراتيجي:

- بطاقات قياس الأداء المتوازن و الفائدة من استخدامها وعلاقتها بمؤشرات قياس الأداء؟
- مكونات ومحاور بطاقة الأداء المتوازن
- خطوات ومراحل إعداد بطاقة الأداء المتوازن
- كيف يتم استخدام مؤشرات قياس الأداء من خلال بطاقة الأداء المتوازن
- دور بطاقة الأداء المتوازن في تسهيل عملية تنفيذ الخطة الإستراتيجية للمنظمة وبرامجها الفرعية والمساهمة في ترشيد النفقات وتنمية الإيرادات.
- المبادئ الحاكمة لعملية التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازنة
- ورشة عمل : حالات عملية ونماذج تطبيقية

