

# الأساليب المعاصرة للتنبؤ والتخطيط وإعداد الموازنات

## مقدمة:

- تستخدم العديد من المؤسسات الموازنات والتنبؤ كوسيلة لتوفير وتحديث خطط التشغيل التكتيكية والتحكم في التكاليف. والمنظمات العالمية تستخدم هذه الأدوات، وغيرها من الأدوات، في اطر مصممة خصيصا لتطوير وتنفيذ استراتيجية الأعمال وإدارة الأداء التنظيمي. وتعد هذه الدورة التدريبية ضرورية لكافة المهنيين الذين يحتاجون إلى إتقان مهاراتهم في وضع الموازنات والتنبؤ المالي وذلك بتعلم أفضل الممارسات والتقنيات الحديثة والمطبقة عالميا والتي ستلقي هذه الدورة الضوء عليها. تتناول هذه عدة موضوعات منها: المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط وإعداد الموازنات، التخطيط المالي (ماهيته، أهميته، أدواته)، التخطيط الاستراتيجي ماهيته، الربط بين التخطيط والموازنة، دور الموازنة في تنفيذ الخطط، اعداد الموازنات التخطيطية، مهارات اعداد التقارير المالية والحسابات الختامية، .

## اهداف البرنامج:

- تعريف المشاركين بوسائل وطرق التنبؤ المعاصرة باستخدام الأساليب البسيطة وبعض الأساليب الرياضية المتقدمة.
- تنمية قدرات المشاركين في إعداد الموازنات والتي أصبحت ضرورة في الوقت الحاضر بل والزامية في بعض الحالات.
- أفضل الممارسات في مجال إعداد وتنفيذ الموازنات.
- كيفية استخدام انحرافات لرصد والتعرف على الخلل في تنفيذ استراتيجية المؤسسة.
- كيف استخدام أدوات Excel MS في التنبؤ وإعداد الموازنات.
- إعداد تطبيقات مستندة للحاسوب في إعداد الموازنات

## الفئات المستهدفة:

- المديرين الماليين ونواب المديرين الماليين والمراقبين ومسؤولي الخزانة.
- مدراء الاستثمار في المؤسسات.
- مدراء التخطيط في المؤسسات.
- المدققون الداخليون.
- المتخصصين المسؤولين عن التقارير المالية.
- المحاسبين ومديري المشروعات ومحلي الميزانية.
- المحاسبون في الشئون والإدارات المالية.
- المدققون الداخليين.
- المحللون الماليون في مؤسسات القطاع العام والخاص

## المحتويات الرئيسية:

### المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:

- دور التنبؤ في اعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ ومجالات التنبؤ
- الاساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ
- استخدام نموذج الانحدار الخطي في التنبؤ Regression Analysis
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه في التنبؤ Trend Analysis
- تطبيق الاساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الالى

### الإطار العام للموازنة التخطيطية:

- أسباب إعداد الموازنة التخطيطية
- أهداف الموازنة التخطيطية
- مبادئ إعداد الموازنات
- مراحل إعداد الموازنات
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات
- مداخل إعداد الموازنات
- حالات علمية متنوعة
- أمثلة وحالات علمية متنوعة



### ماهية التخطيط الاستراتيجي:

- أهمية التخطيط
- أنواع التخطيط
- علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة
- مفهوم وعناصر التخطيط الاستراتيجي
- مراحل التخطيط الاستراتيجي
- الربط بين التخطيط والموازنة
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط

### الطرق الرياضية في التنبؤ بالأرقام:

- الرسم البياني
- المعادلات الرياضية
- السلاسل الزمنية
- الانحدار والارتباط
- الحدان الأعلى والأدنى

## التنبؤ:

- ماهية وطرق استخدامه
- مزايا وعيوب الطرق المختلفة للتنبؤ
- اتخاذ القرارات في ظل التأكد وعدم التأكد
- حالات تطبيقية

## المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط باستخدام الحاسب:

- دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ
- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتعدد (Regression Analysis) في التنبؤ
- استخدام أسلوب تحليل الاتجاه (Trend Analysis) في التنبؤ
- تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الآلي
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

## إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب:

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- تحديد مصادر البيانات
- خصائص البيانات المجمعة
- طبيعة العلاقة بين البيانات
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لإعداد الموازنات
- موازنة المبيعات



## إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب:

- الموازنة النقدية
- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- طرق إعدادها ومكوناتها
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية ( فترة الدفاعية .. )
- حالات عملية متنوعة
- الموازنة الاستثمارية
- أهميتها – وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- مداخل تمويل الدولة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- مشروعات جديدة
- مشروعات التوسع والاستكمال
- مشروعات الإحلال والتجديد
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة

## الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب:



- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- إعداد الموازنة البرامج والأداء
- إعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية

## الموازنات الشاملة:

- موازنة الإنتاج
- موازنة المبيعات
- الموازنة النقدية
- حالات تطبيقية

## الموازنات المرنة:

- استخدام الموازنات المرنة لقياس الإيرادات
- استخدام الموازنات المرنة لقياس المصروفات
- التخطيط والرقابة للتدفقات النقدية
- تحليل الانحرافات ومعالجتها
- حالات تطبيقية