

اعداد الموازنات و التنبؤ و عملية التخطيط

فكرة الدورة

- تستخدم العديد من المؤسسات الموازنات و التنبؤ كوسيلة لتوفير و تحديث خطط التشغيل التكتيكية و التحكم في التكاليف. لكن منظمات عالمية تستخدم هذه الأدوات، وغيرها من الأدوات، في إطار مصمم خصيصاً لتطوير و تنفيذ استراتيجية الأعمال و إدارة الأداء التنظيمي. وتعد هذه الدورة التدريبية التي يقدمها معهدنا ، ضرورة لكافة المهنيين الذين يحتاجون إلى إتقان مهاراتهم في وضع الموازنات و التنبؤ المالي، وذلك بتعلم كيفية استخدام الأدوات المتاحة ببرنامج الاكسل Excel للتمكن من وضع خطط عمل واقعية.
- الخطوات الأساسية في تصميم و تنفيذ استراتيجيات عمل فعالة
- كيفية ترجمة الاستراتيجية في تحقيق أهداف الموازنات لإدارة التنفيذ
- تقنيات التنبؤ الأكثر فائدة للتخطيط و الموازنات
- أفضل الممارسات في مجال إعداد و تنفيذ الموازنات
- كيفية استخدام الانحرافات لرصد والتعرف على الخلل في تنفيذ استراتيجية المؤسسة
- كيفية استخدام أدوات Excel MS في التنبؤ وإعداد الموازنات

أهداف الدورة

- فهم دور استراتيجية الشركة في بناء الموازنة التقديرية و التخطيط المالي
- استخدام الأساليب الكمية في التنبؤ المالي و بناء الموازنة
- تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel بدءاً بمرحلة التنبؤ المالي مروراً بأعداد القوائم المالية التقديرية وانتهاءً بتحليل انحرافات الموازنة
- تطبيق محاسبة المسؤولية و تقييم الأداء
- تصميم نموذج للموازنة الاستثمارية باستخدام MS Excel بدءاً بمرحلة اعداد مخطط التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع ثم تقدير معايير تقييم المشروع الاستثماري

الفئات المستهدفة

تناسب هذه الدورة التدريبية مجموعة كبيرة من الموظفين من الشركات والمؤسسات والمنظمات الحكومية إضافة إلى أي شخص يعمل في مجال التمويل، و الاستثمار ودوائر إعداد الميزانيات والتخطيط أو أي شخص يهتم بالمحاسبة المالية والتقارير، وستفيد هذه الدورة التدريبية بصورة كبيرة:

- المديرين الماليين ونواب المديرين الماليين والمراقبين ومسؤولي الخزانة
- مدراء الاستثمار في المؤسسات
- مدراء التخطيط في المؤسسات
- المدققون الداخليون
- المتخصصين المسؤولين عن التقارير المالية
- المحاسبين ومديري المشروعات ومحلي الميزانية

محاوور الءورة

الءءطط الاءراءئءء

- صباءة اءراءئءءء الشركة
- الءءلل الاءراءئءء: ءءلل البءءة الءاءلءة و الءاءءة للشركة SWOT Analysis
- الءءلل الاءراءئءء: Porter's five forces
- الءءلل الاءراءئءء: PESTLE
- ءرءمة اءراءئءءء الشركة فئ شكل ءرئءة اءراءئءءء Startegy Map و بءافة أءاء مءوازن BSC
- الأءء الاءراءئءءء و ءورها فئ صباءة الأءءاف ءوبلة الأءل للشركة

الأسالئب الكماء للءنبؤ المائل بءءءراء الموازنة

- الءراءساء الءئ ىسءءء إلبها ءءءر الاءراءاء
- ءءلل الءءاء الفءلءة الاءراءاء
- ءراءة الءروف الإءءصاءبءة للأسواق ومناطق الءوزئع
- ءءءء الءءكئل البئء
- ءءءء أسعار المءءءاء الءئ ىءكون منها الءءكئل البئء
- ءءءر السلاسل الزمئءة
- ءءءر الإءءاء العام
- ءءءر الءءراء المومسمءة - الءءراء الءورءة - الءءراء الفءاءئءة أو العرضبءة
- ءالة عملبءة: الءنبؤ بالاءراءاء الراء سنوبءة لشركة ءاء ءببءة مومسمءة باءءءءء MS Excel

إءءاء القوائم المائلءة الءءءرءة

- ءءءر موازنة الاءءاء
- ءءءر موازنة ءكالئف الاءءاء
- ءءءر الاءءبءاء من المءءراء و ءءولة المءزون
- ءءءر المصروفاء الببءءة و الءاءرءة
- إءءاء قائمة الءءل الءءءرءة
- إءءاء الموازنة الءءءة
- إءءاء قائمة المراء المائل الءءءرءة
- ءالة عملبءة: ءصمئم نموءء للموازنة الءءطببءة لشركة افءراءبءة باءءءءء MS Excel

مءاسبءة المسمؤوبءة و بءاء معالبءر ءءببم الأءاء

- الءءلل الرباعئ لاءءرفاء الموازنة
- ءءلل اءءرفاء الءءل
- الءءققئ فئ الاءءرفاء
- ءءءء مراءكز المسمؤوبءة
- ءءببم أءاء مراءكز المسمؤوبءة

التخطيط المالي و الاستثمار طويل الأجل

- القيمة الزمنية للنقود
- إعداد قوائم الدخل التقديرية للمشروع
- مخطط التدفقات النقدية للمشروع Cash Flow Layout
- تحديد معدل الخصم المناسب للمشروع Discount Rate
- احتساب تكلفة التمويل Cost of Capital
- احتساب صافي القيمة الحالية للمشروع Net Present Value
- احتساب معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return و معدل العائد الداخلي المعدل Modified Internal Rate of Return
- احتساب فترة الاسترداد المخصومة Discounted Payback Period
- حالة عملية: تصميم نموذج لتقييم الاستثمارات طويلة الأجل باستخدام MS Excel

