

# الاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو

## مقدمة:

- سيساعدك هذا البرنامج على تطوير الكفاءات المطلوبة في مجال استشراف المستقبل والتخطيط القائم على السيناريو، بما في ذلك استخدام الأدوات الاستراتيجية الرئيسية من أجل تقييم البيانات المستقبلية المحتملة للمنظمة بشكل فعال وصياغة استراتيجيات لتحسين الأداء التنظيمي، سوف تكون قادرا على ترجمة القدرات التي قد تكون هناك حاجة في المستقبل إلى استراتيجيات، وتحديد أولويات المشاريع لدفع بالنتائج الصحيحة، وسوف تكون قادرا على وصف الدور الحيوي الذي تلعبه البصيرة في التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ، مع اختيار القدرات المستقبلية الأكثر أهمية.

## أهداف البرنامج:

- الالمام بتاريخ وأدوات ومنهجيات استشراف المستقبل
- التعرف على تاريخ الدراسات الاستشرافية ومصطلحاتها المترادفة
- التعرف على المفهوم العلمي لاستشراف المستقبل
- التعرف على مفهوم وسياق التخطيط بالسيناريوهات
- القدرة على تعريف المحركين الرئيسية.
- القدرة على خلق مسارات أو احتمالات مستقبلية بديلة.
- القدرة على تطوير مؤشرات مصادق عليها.
- القدرة على خلق خطة عمل للقضايا المعقدة.
- التعرف على العناصر الرئيسية للتخطيط بالسيناريو، وجمع وتنظيم البيانات التي تتطلبها
- تطبيق الاطر الاستراتيجية لتحديد الكفاءات الأساسية وعوامل نجاح كل سيناريو وتقييمها
- تقييم كفاءات المؤسسة ووضع استراتيجيات لسيناريوهات متعددة، ولتحديد كفاءات جديدة لإعطاء المؤسسة ميزة استراتيجية
- اكساب المشاركين مهارة التمييز بين السيناريوهات وترجيح أفضلها مدعما بالحجج المنطقية
- تطبيق العناصر الرئيسية لتخطيط السيناريو وتنظيم وجمع البيانات التي يحتاجها التخطيط بالسيناريو
- التدريب على استخدام أداة التفكير بالسيناريوهات لاستشراف المستقبل المنشود (تطبيق عملي)
- التعرف على الشروط الرئيسية لبناء أي سيناريو مستقبلي
- التعرف على أدوات التفكير بالسيناريوهات

## الفئات المستهدفة:

- برنامج التعليم التنفيذي "الاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو" يوفر التدريب العملي على الفهم والأدوات العملية لقيادة حدث التخطيط القائم على السيناريو، لأولئك الذين يسعون لقيادة المستقبل في منظماتهم، جنبا إلى جنب مع أولئك الذين يرغبون في تطوير المهارات لتولي المزيد من المسؤوليات المرتبطة ببعده النظر الاستراتيجي وإدارة الاستراتيجية. والقادة والمدراء والمهنيون الذين يشاركون في التأثير وصياغة ودعم استراتيجية التخطيط الطويلة الأجل للدوائر أو المؤسسات، والمهتمين بتعلم الدراسات المستقبلية.

## محتويات البرنامج:

## منهجيات تخطيط السيناريوهات:

- مفهوم التخطيط الاستراتيجي التقليدي
- العناصر الثلاثة الاساسية لتخطيط السيناريوهات
- تخطيط السيناريو كتخطيط مكمل للتخطيط الاستراتيجي
- أدوات التفكير بالسيناريوهات
- مؤشرات و محفزات أسلوب تخطيط السيناريوهات
- الخطوات العملية في بناء وتحليل السيناريوهات
- أسس قياس ردود الفعل المحتملة للأطراف المعنية بتطورات كل سيناريو
- طرق حساب الإحتمالات المتوقعة لتحويلات السيناريوهات
- إرشادات عامة لتطوير تخطيط السيناريوهات
- تطبيقات وحالات عملية

## نظم التفكير والاستبصار الاستراتيجي:

- فهم التعقيد
- الهيكلية المنظمة للعمليات السلسلة والمعقدة
- منهجيات أنظمة التفكير
- القيادة البارزة والاستبصار المؤسسي
- العلاقة بين الاستشراف والعملية الاستراتيجية
- الاستشراف الحكومي والإقليمي

## منهجية الاستشراف:

- التعرف على نماذج استشراف المستقبل للمؤسسات ومنهجية جامعة هيوستن لاستشراف المستقبل.
- مجالات استخدام مخرجات الاستشراف.
- مناهج وأساليب الاستشراف مثل السيناريوهات وتقنية دلفي
- الإطار العام لكفايات العاملين في مجال استشراف المستقبل
- دور مستشرفي المستقبل
- القيود والمحددات لعملية الاستشراف

## مبادئ إستشراف المستقبل:

- المفهوم اللغوي و العلمي لمصطلح "استشراف المُستقبل"
- فرضيات استشراف المُستقبل
- أدوات إستشراف المستقبل
- مراحل استشراف المستقبل
- آليات إعداد و تنفيذ و تطوير الدراسات الاستشرافية
- فكر استشراف المستقبل في تطوير الاستراتيجيات و المبادرات.
- شمولية استشراف المستقبل
- تطبيقات وحالات عملية

## تخطيط السيناريوهات وإستشراف المستقبل:

- تصميم السيناريوهات وأدوات التحليل المستقبلي في إستشراف المستقبل
- المناهج الفعالة لاستشراف المستقبل وفقاً لمنهجية تخطيط السيناريوهات
- التوجهات الاستراتيجية لاستشراف المستقبل
- آليات وضع الاستراتيجيات في مستقبل متغير مرن
- أدوات التفكير بالسيناريوهات لاستشراف المستقبل

## مهارات تطبيق التخطيط بالسيناريوهات وإستشراف المستقبل:

- فن بناء المبادرات وسياسات التخطيط بالسيناريوهات بناء على قراءات صحيحة تخدم التوجهات المستقبلية بشكل يرتقي بمنظومة العمل الحكومي
- فن استشراف المستقبل باستخدام التخطيط بالسيناريوهات وقابلية الخطط للتطبيق
- التحديات والتداعيات وطرق مواجهتها والحلول المبتكرة
- آليات استشراف المستقبل وسبل ترجمته وتحويله الى خطط وسيناريوهات ملموسة قابلة للتنفيذ
- مهارات وضع خطط التطوير وعناصر بنائها على التطورات التي تواكب مسيرة العمل الحكومي
- الفرص المتاحة وإسهامها في توجيه السياسات وتحديد الأولويات بالشكل الأمثل ووضع الخطط المستقبلية
- خطوات بناء وتحليل السيناريو
- أهداف السيناريوهات المستقبلية
- أسس قياس ردود الفعل المحتملة (التصرفات) لكل الأطراف المعنية للتطورات التي يشتمل عليها كل سيناريو
- العناصر الثلاثة للسيناريو: الشروط الابتدائية، والمسار المستقبلي، والوضع المستقبلي
- الاهتمام بالاحتمالات المتوقعة لحدوث انقطاع أو تحولات في أي سيناريو

