

## الممارسة المهنية في إدارة العقود

### مقدمة:

- يوفر برنامج دبلوم متقدم في الممارسة المهنية في إدارة العقود ، نهجاً منهجياً لتخطيط وتطوير والتفاوض وصياغة عقود فعالة، وتبرز الأنشطة الحاسمة التي يتعين القيام بها خلال مراحل ما قبل منح العطاءات والعقد وما بعدها، يتمثل الهدف العام من هذا البرنامج التدريبي لتزويد المشاركين بالمعرفة والمفاهيم والمهارات والأدوات اللازمة لإدارة العقود، وإلى تزويد المشاركين فيها بالمعرفة والمفاهيم والمهارات التي يحتاجونها لتأدية الأنشطة والمهام المتعلقة بإدارة العمليات التعاقدية، حيث تتناول الدورة المفاهيم التعاقدية المتقدمة والأنواع المختلفة للعقود، يتعلم المشاركون في هذه الدورة التفاعلية الشروط والأحكام التعاقدية الأساسية والمستخدم في هذه المفاهيم القانونية، ذلك إلى جانب الأنشطة والإجراءات المتبعة في إعداد وإدارة العقود.

### أهداف البرنامج:

سيتمكن المشاركون في نهاية البرنامج من التميز في:

- التخطيط والتطوير والتفاوض وصياغة العقود
- مهارات ادارة العقود من حيث الإلمام بالالتزامات كلا المتعاقدين وحقوقهما تجاه بعضهما البعض
- التعرف على انواع المخاطر والانحرافات التعاقدية المختلفة التي قد تواجه العقود
- الإلمام بمفاهيم التنفيذ التام والجوهرية وقابلية الالتزام للانقسام وتأثيرها على الانحرافات المتوقعة
- التعرف على انواع المسؤولية العقدية وما يترتب عليها من مخاطر وكيفية التعامل معها
- التدريب بشكل عملي على التعامل مع كافة انواع المخاطر غير المالية للعقود
- دراسة أوامر التغيير وأسبابها المؤدية للمطالبات وكيفية الحد منها
- مهارات إدارة عقود المشروعات
- مهارات تنفيذ وإدارة عقود التوريد
- مهارات الرقابة على إجراءات تنفيذ العقد
- أسلوب ادارة العقود الحكومية
- قواعد اعداد العقود وبرامها
- التعريف باسباب المطالبات العقدية وكيفية تقييمها
- ممارسة لتطبيقات وورش عمل عملية لكيفية إدارة للعقود وتنفيذها

### الفئات المستهدفة:

- جميع الذين يشاركون في أي جانب من جوانب تنفيذ وإدارة وتعديلات العقود ، كذلك المعنيون في أي خطوة من خطوات إعداد العقود من أجل دفعهم إلى إدراك أهمية الإعداد الجيد لها.

## محتوى البرنامج:

### العقود والشروط والأحكام:

- وصف العقد
- العناصر التعاقدية الأساسية
- عمليات تكوين العقود
- وجهات نظر التعاقد الأساسية - المخاطر والسعر
- عوامل نجاح المشاريع الأولية
- الشروط الأساسية للمقاولات
- الشروط العامة وتخطيط العقد
- طرق وعقود تسليم المشاريع
- التعامل مع الموردين والمقاولين
- العناصر الأساسية للعقد

### أدوات إدارة العقود:



- المبدأ الرئيسي
- التعرف على محتويات العقد
- بنود العقود التي تؤثر على التنفيذ
- أدوات وتقنيات إدارة العقود
- تقنية أو أسلوب التحليل
- نظام إدارة السجلات
- نظام التحكم في تغييرات العقد
- إدارة المطالبات
- سجلات المشاكل والمخاطر

### التميز في إدارة العقود:

- امتيازات الإدارة في مواجهة المتعاقد معها
- التزامات الإدارة وحقوق المتعاقد معها
- التزامات المتعاقد مع الإدارة
- التعامل مع حالات الإخلال بالعقد
- قواعد تنازل المتعاقد عن العقد

### مهارات وقواعد إدارة عقود المشروعات والمقاولات:

- إدارة عقود الثمن الكلي
- إدارة العقود على أساس الوحدة
- إدارة عقود التكلفة المباشرة
- إدارة عقود تقديم المشورة

## الليات الحديثة إدارة العقود:

- خدمات التعهيد/ لوجستيات الطرف الثالث Outsourcing
- مقاولات الباطن Subcontracting
- مزايا الاستعانة بمصادر متعددة للتوريد
- أنواع الخدمات اللوجستية Logistics types
- مراحل تنفيذ خدمات التعهيد والتعاقد عليها

## المخاطر والانحرافات التعاقدية والتعامل معها:

- الالتزام بتحقيق نتيجة
- الالتزام ببذل العناية Diligence

## بنود الإخلال وقواعدها القانونية:

- الإخلال العقدي
- الالتزام بتحقيق نتيجة، والالتزام ببذل العناية Diligence
- التنفيذ التام والجوهرى
- اتفاقات تعديل المسؤولية
- خيار الفسخ وقاعدة تخفيف الأضرار Mitigation

## أوامر التغيير والمطالبات العقدية:

- الاختلافات في المستندات التعاقدية Discrepancies
- تطوير وتعديل بمخططات بالمشروع Modifications
- طلب زيادة او امتدادات بالمشروع Extension
- استبدال بنود Replace، أو إلغائها Deletion
- مطالبات رب العمل ضد المهندس
- مطالبات المقاول ضد رب العمل
- المطالبات الناشئة عن الظروف الطبيعية المناوئة

## التغييرات المطالبات والمنازعات:

- طلبات التغيير
- الأضرار المالية
- المطالبات والنزاعات
- تسوية المنازعات البديلة:
- الوساطة
- التحكيم
- مخرجات إغلاق العقد