

الإدارة الرشيقة للمشروعات Agile PM

مقدمة:

- مع تسارع وتيرة التقدم والتغيير في بعض الصناعات و المشروعات ، خلقت تحديات و فرص جديدة ، وأصبحت سرعة الاستجابة للتعديلات والمرونة العالية ضرورة لبقاء المنظمات الكبيرة و الناشئة. وظهر بديل أكثر رشاقة ومرونة وهو إدارة المشروعات الرشيقة . إدارة المشاريع الرشيقة والمتغيرة Agile and Scrum تعتبر واحدة من أهم الطرق لإدارة المشاريع في الوقت الحالي لسرعة تغير المتطلبات ونمط الاعمال السريع ومن خلال إدارة المشاريع الرشيقة يمكنك التكيف مع التغيرات السريعة ومعرفة كيف التعامل معها.
- في هذه الدورة التدريبية، سيتعرف المشاركون على كيفية إعداد المشاريع وتنفيذها في الوقت المناسب لتلبية توقعات أصحاب المصلحة. وستوفر للمشاركين المعرفة اللازمة ليصبحوا قادة في أسلوب إدارة المشاريع الرشيقة (أجايل) يتمتعون بفهم واضح لمبادئه. يستكشف هذا البرنامج منهجية أجايل لإدارة المشاريع من خلال المبادئ الأساسية لأسلوب تطوير الأنظمة الديناميكية . يسعى أسلوب أجايل لتلبية متطلبات المهنيين العاملين في بيئات إدارة المشاريع الموحدة الصارمة حيث لا تزال هناك حاجة لتمكين الموظفين، والتسليم السريع، والمرونة.

الاهداف:

- الإحاطة بمبادئ إدارة المشاريع الرشيقة و أساسياتها
- فهم الفروق بين إدارة المشاريع الرشيقة و إدارة المشاريع التقليدية
- فهم المنهجيات المختلفة في إدارة المشاريع الرشيقة
- فهم كيفية التعامل مع و إدارة أطراف المشروع Stakeholder Engagement
- فهم كيفية قيادة الفريق و متابعة أدائه Team Performance
- فهم التخطيط المتكيف Adaptive Planning
- فهم كيفية اكتشاف و حل المشاكل Problem Detection and Resolution
- فهم التطوير المستمر لأدوات و طرق الإدارة الرشيقة Continuous Improvement
- نماذج أسئلة اختبار

الفئات المستهدفة:

- هذا البرنامج التدريبي لكل من يرغب بتعلم إدارة المشاريع الرشيقة و المنهجيات Scrum, XP Programming, Kanban, Lean

محتوى البرنامج:

مبادئ إدارة المشاريع الرشيقة و طريقة التفكير Agile Principles and Mindset:

- نشأة إدارة المشاريع الرشيقة
- شرح الأجايل
- أسلوب التفكير الرشيق
- الرشاقة في المؤسسة
- المثلث المقلوب والتعاقد في الإدارة الرشيقة

أهم منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة:

- مقدمة إلى السكروم
- قيم وأركان السكروم
- شرح السكروم
- منهجية XP
- منهجية Lean
- لوح KANBAN
- منهجية Feature Driven Development
- منهجية Dynamic Systems Development
- منهجية Crystal
- الملخص العام لكيفية عمل منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة

القيادة في إدارة المشاريع الرشيقة Agile Leadership:

- الفرق بين القيادة والإدارة
- مفهوم القيادة بالخدمة Servant Leadership
- مبادئ القيادة الاثنا عشر في إدارة المشاريع الرشيقة
- افضل ممارسات القيادة في إدارة المشاريع الرشيقة
- التسليم المقاد بالقيمة Value Driven Delivery:
- طرق تقييم القيمة في إدارة المشاريع الرشيقة
- إدارة القيمة المكتسبة في إدارة المشاريع الرشيقة EVM
- الحسابات و مؤشرات الأداء في إدارة المشاريع الرشيقة
- إدارة المخاطر من وجهة نظر القيمة في إدارة المشاريع الرشيقة
- ترتيب القيمة بحسب الاولويات في إدارة المشاريع الرشيقة
- الأدوات المستخدمة في إدارة المشاريع الرشيقة Agile Tooling
- التعاقد في إدارة المشاريع الرشيقة

إدارة أصحاب العلاقة في المشاريع الرشيقة Stakeholder Management:

- إدارة المعنيين في المشروع
- التأكد من ملاحظة القيمة لدى المعنيين
- الوثيقة الأساسية في المشروع الرشيقة Agile Project Charter
- وسائل أخرى للتواصل في المشروع والتعرف على احتياجات المعنيين
- التواصل
- التواصل في المشاريع الرشيقة
- التواصل في المشاريع الرشيقة
- المقاربات التعاونية في المشاريع الرشيقة
- ورشة عمل في الإدارة الرشيقة
- المهارات الشخصية والاجتماعية
- اتخاذ القرار الجماعي

أداء الفريق Team Performance:

- فريق المشروع في الإدارة الرشيقة
- الفريق الرشيق عالي الأداء
- نموذج تكمن لبناء الفريق
- القيادة المتكيفة للفريق
- تحفيز و تدريب الفريق
- التدريب التوجيه والارشاد
- بناء مكان عمل الفريق Team Space
- إدارة الفرق الافتراضية و الموزعة
- متابعة أداء الفريق

التخطيط المتكيف Adaptive Planning:

- خصائص التخطيط المتكيف
- التخطيط التكيفي مع المخاطر
- مبادئ التخطيط التكيفي
- التخطيط المبني على القيمة
- مفهوم الوقت الثابت في تخطيط الأجايل
- أسس التقدير في التخطيط المتكيف

اكتشاف وتصحيح الأخطاء Problem Detection and Resolution:

- أنماط المخاطر والمشاكل
- اكتشاف الأخطاء
- إدارة التهديدات و المشاكل
- حل المشاكل في المشاريع الرشيقة