

# إدارة المشاريع و الإشراف على الإستشاريين و المقاولين

## فكرة الدورة

- منذ بداية القرن التاسع عشر تطورت الإدارة الإنشائية و مرت بعدة مراحل حتى وصلت إلى المرحلة الحالية، وهي مرحلة إدارة المشروعات الحديثة والتي من أهم مميزاتها تكامل الجهود والتنسيق بين تخصصات متعددة خصوصاً مع دخول التكنولوجيا الحديثة. هذا يستلزم من المسؤول عن المشروع التمتع بالمهارات و المعرفة اللازمة لضمان استكمال المشروع بنجاح في الوقت و الجودة المطلوبة و ضمن التكلفة المُحددة.
- تهدف هذه الدورة التدريبية المقدمة من معهدنا إلى تعزيز المتدربين بالمعرفة، القدرات و المهارات اللازمة لزيادة القيمة التي يقدمونها لمؤسساتهم كمشرفين/مسؤولين في المشاريع الهندسية، وذلك بتنظيم و إدارة الموارد بالطريقة الأمثل لتسليم المشروع وفقاً لنطاق العمل الصحيح.
- الخصائص الرئيسية للمشاريع
- فوائد تطوير مهارات إدارة المشاريع
- إدارة و الإشراف على مشاريع البناء
- تقييم عطاءات البائعين
- العمل مع الاستشاريين و المقاولين خلال مراحل مختلفة من المشروع بطريقة علمية لدعم اتخاذ القرارات
- التنبؤ و إدارة أي مخاطر قد تعوق المشروع

## أهداف الدورة

- فهم إطار عمل إدارة المشاريع المنظمة
- مراجعة النماذج المختلفة لإدارة التصميم الخاص بالإنشاءات
- تطوير مهارات تقدير التكلفة
- تحديد أفضل الطرق لإدارة أصحاب المصلحة في المشروع
- إعداد "بيانات العمل" و "اتفاقيات مستوى الخدمة" كمستندات مكملة للعقد
- الاستعانة بالمصادر الخارجية و اختيار الاستشاريين و المقاولين المناسبين
- تطوير مهارات التفاوض و اتخاذ القرار

## الفئات المستهدفة

- المشرفين العاملين في المشاريع الهندسية
- مديري المشاريع
- مهندسي المشاريع
- فريق إدارة المشاريع
- مختصي إدارة العقود
- مشرفي المشاريع الذين لم يتلقوا تدريب مسبق في إدارة المشاريع

## محاورة الدورة

### إدارة المشاريع في مجال الإنشاءات

- مقدمة في إدارة المشروع
- مراحل إدارة المشروع
- دور مدير المشروع / المشرف في إدارة المشروع
- تحديد و فهم أهداف ومخاطر و جودة المشروع
- العناصر الرئيسية للمشروع و إدارة السلامة

### نطاق العمل و المواصفات التفصيلية و الأسعار

- تحديد المتطلبات التفصيلية و نطاق العمل
- فهم و إدارة قيود المشروع
- الأهمية المطلقة للتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتحديد الرسومات و المواصفات الفعلية
- تقنيات تقدير و تقييم التكاليف
- مؤشرات أسعار البناء و التكلفة PCI's

### المشتريات و العطاءات و الاختيار

- أهمية التخطيط الاستراتيجي للمشتريات
- عملية طرح المناقصة و تقييم العطاءات
- فهم استراتيجيات التسعير للاستشاريين و الشركات المتعاقدة
- القيمة مقابل المال و التكلفة الإجمالية للملكية TCO لعمليات الشراء المعقدة
- أساسيات إدارة القيمة المكتسبة

### تطوير العقد و التفاوض

- فهم مفهوم و مبدأ قانون العقود
- تحليل متطلبات العقد
- تنسيقات العقود النموذجية - خاصة بالاستشاريين و المقاولين
- نزاعات العقد و كيفية التعامل مع أي خرق في بنود العقد
- فن التفاوض و الإقناع

### إدارة الأداء و مهارات اتخاذ القرار

- مشاكل تنفيذ العقد و الأسباب الرئيسية للتغيير في العقود
- إدارة أداء الموردين و توقعاتهم
- اتفاقيات مستوى الخدمة، و تطوير و إدارة مؤشرات الأداء الرئيسية