

إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

فكرة الدورة

- تتعلق إدارة المشروعات عموماً بمنهجيات إدارة المخاطر المحتملة، والقدرة على اغتنام الفرص، والحد من الأخطار القائمة، و تعظيم النتائج. تُعامل إدارة المخاطر المحتملة غالباً على أنها عملية قائمة على رد الفعل، أو ربما ما هو أسوأ من ذلك، نقصد التقصير التام في تطبيق منهجيات إدارة المخاطر. إن المسألة التي تواجهها معظم المشروعات تتمثل في كيفية الامتثال للسياسة الداخلية للشركة و اللوائح الحكومية. قد يؤدي الفشل في التعامل الصحيح مع مسألة الامتثال إلى مشكلات مكلفة تتعلق بالجدول الزمني للمشروع و الميزانية الخاصة به.
- في هذه الدورة الخاصة بإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات، سيعمل المتدربون من خلال تطبيق المنهج الاستباقي لجانبي المخاطر المحتملة؛ أي جانب الأخطار القائمة و جانب الفرص. يستند هذا المنهج إلى الفهم الواضح للمنهجيات النوعية و الكمية المستخدمة في إدارة المخاطر. ستعزز هذه الدورة التدريبية المقدمة من معهدنا أهمية الوعي بإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات من أجل الحد من تجاوز تكلفة المشروعات، و الجدول الزمني الخاص بها، و تحسين منهجيات تنفيذ المشروعات.
- في هذا البرنامج ستتعلم كيفية:
- دراسة الأخطار القائمة و الفرص المتاحة التي تواجه المشروعات من منظور التحليل و التنظيم تنازلياً و تصاعدياً باستخدام عملية من ست خطوات معتمدة في عملية إدارة المخاطر

أهداف الدورة

- صُممت هذه الدورة التدريبية بغرض تزويد المديرين القائمين حالياً بإدارة المشروعات، و مديري التخطيط و تصميم البرامج، و المديرين التقنيين، و المُلاك، و أصحاب الأعمال / القائمين برعاية مشروعات معينة بالمهارات و المعارف اللازمة لحسن إدارة المخاطر خلال دورة حياة المشروع، و بناءً عليه سيحصل المشاركون في التدريب على ما يلي:
- نبذة عامة عن العمليات الخاصة بإدارة المخاطر المحتملة
- كيفية التعرف على المخاطر المحتملة التي تؤثر على الجودة، و الجدول الزمني، و الوقت، و التكلفة، و نطاق المشروعات
- تطبيق تقنيات جديدة للتعامل و التحليل، والحد من المخاطر المحتملة خلال دورة حياة المشروعات و رصدها
- تعلم كيفية ابتكار خطة فعالة لرصد المخاطر المحتملة، و إستراتيجيات إدارة المخاطر المحتملة
- استخدام عملية من ست خطوات لإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- تطوير ميزانية مبدئية للمخاطر المحتملة مبنية على القيمة المالية المتوقعة EMV للمشروع

الفئات المستهدفة

- مديري المشاريع
- مخططي المشاريع
- الأشخاص الذين ينوون تطوير مهاراتهم الشخصية و تحسينها، و صقلها في مجال إدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- المهنيون بغض النظر عن خلفية المجالات الخاصة بكل منهم (مثل المتخصصين في مجالات الهندسة أو تكنولوجيا المعلومات أو الأعمال تجارية) علماً بأن هذه الدورة التدريبية تغطي المبادئ الأساسية، والأساليب الحديثة لإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات

إطار عمل و تخطيط إدارة المخاطر

- التعريفات الرئيسية
- الءلئل المعرفي لإدارة المشروعات PMBOK – ست عملیات لإدارة المخاطر
- الءء من المخاطر المحتملة و الفوائد المتعلقة بها
- المسؤولیات المتعلقة بإدارة المخاطر
- ءمء إدارة المخاطر في عملیات إدارة المشروعات
- وءع خطة لمنهء إدارة المشروعات
- إعداد خطة الءءءلات، و الأءوات، و المءرءات

عملیات تعريف المخاطر

- السیاق العام للمشروع و تعريف أصحاب المصلحة
- تقنیات التقءیر المءءئ المشروع
- ءءیء النطاق من ءلال هیکل تقسیم أعمال المشروع
- ءءیء الءءءلات و الأءوات
- تقنیات ءءیء المخاطر و فئاتها
- مءرءات ءءیء المخاطر

عملیات قیاس ءءم المخاطر و وءع الأطر الكمية لها

- مءطط الءءاول – منهء المسار الءرء CPM
- إدارة الموارء
- مناهء ءءللل المخاطر – الكمية و الكیفة
- برنامء الءءللل نصف الكمی للمشروعات (باو ءای)
- برنامء أسلوب تقییم المشروع و مرآعءه (بیرء)
- مقدمة عن برنامء المءاكاة الإءصائیة للمشروعات (مونت كارلو)

ءطویر خطة الاستءابة للمخاطر

- شءرة اءءاء القرار
- أولویة الاستءابة للمخاطر
- إرشاءات إسترائیءیة الاستءابة للمخاطر
- إسترائیءیات الاستءابة للمخاطر القائمة و الفرص المءاحة
- ءططیلل الاستءابة و ءءلللها
- الاستءابة و القیمة المالیة المءوءعة
- الاستءاباء البءیلة
- الءءقق من فاعلیة الاستءابة
- الءءطیاءات - الطوارئ و الإدارة

التحكم في الاستجابة للمخاطر

- أدوات التحكم في الاستجابة للمخاطر
- إرشادات التحكم في الاستجابة للمخاطر
- تنفيذ إستراتيجية الاستجابة للمخاطر
- تقييم نتائج الاستجابة للمخاطر
- توثيق المخاطر
- تقديم العرض التوضيحي

